

Date 8 juni 2026  
Our reference BAM-26-B-00018-MAu  
Contact Michel Aupers  
Telephone (030) 659 86 23  
Email michel.aupers@bam.com  
Page 1 van 3

Retouradres: Postbus 20, 3980 CA Bunnik  
Mevrouw A. Laskewitz, Director  
VBDO  
Pieterstraat 11  
3512 JT Utrecht

Subject **VBDO engagement letter 2026**

Geachte mevrouw Laskewitz,

Namens de raad van commissarissen en de raad van bestuur van Koninklijke BAM Groep nv wil ik u hartelijk bedanken voor uw brief van 30 april 2026, gericht aan ons bestuur.

We stellen de vragen van VBDO inzake ons jaarverslag over het jaar 2025 voorafgaand aan onze algemene vergadering van aandeelhouders op 7 mei, zeer op prijs. De heer Joosten heeft tijdens de algemene vergadering van aandeelhouders mondeling gereageerd op uw vragen, maar wij maken graag van de gelegenheid gebruik om ook een schriftelijke reactie te geven op uw brief. Hieronder zal ik namens BAM ingaan op uw afzonderlijke vragen.

### Vraag VBDO vervuiling

Als bouw- en infrastructuurbedrijf heeft BAM een directe impact op de natuurlijke omgeving waarin het opereert. De VBDO ziet dat BAM-vervuiling als materieel thema heeft gedefinieerd en hier ook over rapporteert, maar dat vervuiling geen onderwerp is in de duurzaamheidsstrategie. Kan BAM toelichten waarom vervuiling niet expliciet is opgenomen in de duurzaamheidsstrategie en is BAM van plan vervuiling op te nemen in een geactualiseerde versie van haar duurzaamheidsstrategie?

### Antwoord BAM:

BAM erkent vervuiling inderdaad als belangrijk duurzaamheidsthema, maar heeft bewust gekozen om dit thema niet expliciet op te nemen in haar duurzaamheidsstrategie. BAM ziet het thema vervuiling zeer beperkt terugkomen als expliciet aandachtspunt bij klanten en in onze tenders. In publieke tenders is het vaak wel onderdeel van de Milieukostenindicator (MKI) en wordt het op die manier meegewogen in aanbestedingen. Verder ziet BAM de strategische invulling van het thema vervuiling vooral in combinatie met andere thema's, zoals CO<sub>2</sub>-emissies, circulariteit en biodiversiteit:

- Het verminderen van CO<sub>2</sub>-emissies, zowel in eigen operaties als in de waardeketen, gaat vaak samen met het verminderen van vervuiling.
- Het verminderen van primair materiaalgebruik, met name staal, draagt bij aan het verminderen van vervuiling. Zeker als er meer houtbouw wordt toegepast.
- Vervuiling is een van de vijf onderwerpen in onze Biodiversiteits+-aanpak en de impact van het gebruik van verontreinigende stoffen wordt meegewogen in de biodiversiteitsscore van projecten.

Date 8 juni 2026  
Our reference BAM-26-B-00018-MAu  
Page 2 of 3

- BAM is van mening dat deze aanpak voldoende bijdraagt aan het verder verminderen van vervuiling, en is momenteel niet van plan vervuiling als expliciet thema op te nemen in onze duurzaamheidsstrategie.

### Vraag VBDO leefbaar loon

Gezien de cruciale rol van een leefbaar loon in het bestrijden van armoede, blijft de VBDO bedrijven aansporen om zich te committeren aan het werken aan een leefbaar loon voor alle werknemers in hun hele waardeketen. BAM werkt in haar projecten veelal met onderaannemers. Hierdoor heeft zij weinig controle op de arbeidsvoorwaarden van een groot aantal medewerkers dat rondloopt op de eigen bouwplaats en bestaat het risico dat deze geen leefbaar loon ontvangen. Dit geldt ook voor arbeiders in de upstream waardeketen.

- a) Hoe adresseert BAM dit risico?
- b) Welke verwachtingen heeft BAM ten opzichte van onderaannemers en leveranciers als het gaat om lonen? Worden zij geacht te voldoen aan het betalen van een minimumloon, of zet BAM in op een leefbaar loon?

#### Antwoord BAM:

BAM is voornamelijk actief in Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Ierland en België. In deze landen is een minimumloon van toepassing en gelden gewoonlijk ook bindende CAO's. BAM vraagt in haar 'vendor code of conduct' onderaannemers en leveranciers ook niet zozeer om een leefbaar loon te betalen, maar eist wel nadrukkelijk dat ze zich niet schuldig maken aan moderne slavernij en dat ze zich houden aan de wettelijke vereisten. BAM heeft zich ook aangesloten bij externe organisaties die toezien op toepassing van het minimumloon zoals Stichting Normering Arbeid in Nederland en Constructionline in het Verenigd Koninkrijk.

### Vraag VBDO CSRD

Hoewel de CSRD nog niet is omgezet in Nederlandse wetgeving, heeft BAM voor de tweede keer op rij gerapporteerd volgens de CSRD en de European Sustainability Reporting Standards (ESRS) (p. 80). Op pagina's 83-85 van het jaarverslag geeft BAM een zeer uitvoerige toelichting op de betrokkenheid van interne stakeholders en de betrokkenheid van externe stakeholders in de DMA (Dubbele materialiteitsanalyse). Een ander type stakeholder is de zogenoemde 'stille stakeholders', denk aan natuur, ecosystemen, of toekomstige generaties. Hoe betreft BAM deze stille stakeholders in de totstandkoming van haar duurzaamheidsstrategie?

#### Antwoord BAM:

BAM maakt in besluitvorming op projectniveau gebruik van indicatoren, bijvoorbeeld MKI (Milieukostenindicator), drempelwaarden voor emissies, maar ook vertegenwoordiging door ecologen, om de belangen van de natuur als stille stakeholder mee te wegen.

Ook vindt er periodieke uitwisseling plaats met externe organisaties, zoals NL Greenlabel (NL), WWF (NL) en Eden-project (UK), waarmee BAM in gesprek blijft over natuur- en

Date 8 juni 2026  
Our reference BAM-26-B-00018-MAu  
Page 3 of 3

biodiversiteitsvraagstukken en zichzelf actief blijft uitdagen op mogelijke verbeteringen en aanvullende maatregelen.

Daarnaast spelen interne stakeholders een belangrijke rol in het vertegenwoordigen van het perspectief van toekomstige generaties. Binnen BAM zijn trainees actief die, als nieuwe generatie professionals en toekomstige leiders, kritisch meedenken over duurzaamheidsthema's en de lang termijn impact.

Met vriendelijke groet,

Koninklijke BAM Groep nv

Michel Aupers  
Manager Investor Relations

Cc: - H.Th.E.M. Rottinghuis  
- R.J.M. Joosten  
- S.H.A.J. Beckers

