

Datum 6 november 2025
Pagina's 2; Nederlandse samenvatting van Engels origineel

Handelsbericht eerste negen maanden 2025

BAM zet sterke prestatie voort in het derde kwartaal

Verwachting gecorrigeerde EBITDA-marge van tenminste 5% voor het volledige jaar herhaald

- Op schema om een gecorrigeerde EBITDA-marge van tenminste 5% te realiseren
- De positieve omzettrend van het eerste halfjaar van 2025 heeft zich voortgezet
- De verkoop van woningen is verbeterd in het derde kwartaal
- Orderportefeuille gehandhaafd op een solide niveau van € 12,5 miljard
- Solvabiliteit verbeterd en robuuste kaspositie

Ruud Joosten, CEO van Koninklijke BAM Groep:

'Koninklijke BAM Groep heeft in de eerste negen maanden van het jaar een sterke prestatie geleverd. Dit werd ondersteund door de structureel verbeterde resultaten van de utiliteitsbouwactiviteiten in beide divisies. De Groep heeft de positieve omzettrend van het eerste halfjaar voortgezet in het derde kwartaal.

BAM heeft verdere voortuitgang geboekt met de strategie 'Building a sustainable tomorrow', gebaseerd op de pijlers *Focus*, *Transform* en *Expand*. Om te profiteren van de groeiende vraag naar betaalbare en duurzame woonruimte investeert BAM in grond en bouwrechten. In juli heeft BAM, samen met Amvest, het voormalige Draka-terrein in Amsterdam verworven, een grootschalig herontwikkelingsproject met een potentieel van ongeveer 1.600 woningen. In lijn met de kapitaalallocatiestrategie heeft BAM in het derde kwartaal het aandeleninkoopprogramma van € 50 miljoen afgerond.

Onze goed gediversifieerde orderportefeuille blijft sterk, ondersteund door onze gedisciplineerde aanpak met betrekking tot contract- en risicobeheer en met de opdrachtgevers die passen bij onze duurzaamheidsstrategie. Het is goed voor de voorspelbaarheid van onze inkomsten dat een groeiend aantal opdrachtgevers, met name in de energie- en civiele sectoren, kiest voor raamcontracten en samenwerkingsverbanden met een langere looptijd. Zo werd BAM in augustus geselecteerd voor het High Voltage Direct Current Major Works & Civils Framework van National Grid, waarvan de gunningen volgend jaar worden verwacht. We behouden een kwalitatief hoogwaardige aanbestedingspijplijn.

We verwachten dat de vraag in onze markten robuust blijft, hoewel de onzekerheid rond stikstof in Nederland aanhoudt. We zien aantrekkelijke marktkansen, gedreven door de vraag naar energietransitie, infrastructuur, defensie en duurzame en betaalbare huisvesting, allemaal gebieden waarin we hebben laten zien dat we toonaangevend zijn. Het realiseren van complexe infrastructuurprojecten en nieuwe woningen is essentieel voor het creëren van bloeiende gemeenschappen, maar dit vereist stabiliteit, duidelijke planning en betrokkenheid die verder reikt dan de korte termijn politieke agenda's. Vanuit dit perspectief verwelkomen we het recente plan van de Britse regering om de doorlooptijd van grote projecten in het plannings- en vergunningenproces te verkorten. Voor heel 2025 bevestigt BAM haar verwachting om een gecorrigeerde EBITDA-marge van tenminste 5% te realiseren.'

Ontwikkelingen in de eerste negen maanden van 2025

De divisie Nederland realiseerde een hogere omzet en gecorrigeerde EBITDA vergeleken met dezelfde periode in 2024. Deze verbeterde prestatie werd voornamelijk gedreven door de utiliteitsbouwactiviteiten. Tegelijkertijd verbeterde de verkoop van woningen in het derde kwartaal. Voor het volledige jaar verwacht BAM meer woningen te verkopen dan vorig jaar (2024: 1.854).

Persbericht van 8 mei 2025, pagina 2 van 2

De orderportefeuille van de divisie is verder toegenomen ten opzichte van medio 2025. Nieuwe opdrachten in het derde kwartaal betreffen onder meer twee raamcontracten van 12 jaar. Eén contract van € 600 miljoen voor toekomstbestendige energie- en watervoorziening in Limburg, toegekend door Enexis en Waterleiding Maatschappij Limburg. Een tweede contract van € 240 miljoen is voor de vernieuwing en versterking van de energievoorziening in Noord-Brabant, eveneens voor Enexis. Op het gebied van civiele techniek heeft BAM een onderhoudscontract voor de Zeelandbrug binnengehaald in samenwerking met SPIE Nederland.

De divisie Verenigd Koninkrijk en Ierland realiseerde een hogere omzet en gecorrigeerde EBITDA vergeleken met dezelfde periode in 2024. De bijdrage van Construct UK verbeterde aanzienlijk, terwijl Civil Engineering UK & Ireland sterke resultaten bleef leveren.

In Schotland heeft BAM de afgelopen 12 maanden 300 specialisten aangetrokken ter ondersteuning van de uitvoering van essentiële groene energieprojecten in samenwerking met SSEN Transmission en het Eastern Green Link 2-project. De orderportefeuille was lager vergeleken met medio 2025, mede door wisselkoerseffecten. Het orderboek bleef echter op een historisch hoog niveau. In het derde kwartaal verwierf BAM een positie in het High Voltage Direct Current Major Works & Civils Framework van National Grid. BAM is een van de zes aannemers binnen dit raamcontract met een totale waarde van circa £ 9 miljard. Naast energieprojecten ziet BAM een aantrekkelijke aanbestedingspijplijn voor aankomende schoolprojecten.

De activiteiten in België presteerden goed in een concurrerende markt.

Financieel oordeel

Het werkkapitaal uit handelsactiviteiten was iets minder negatief en de solvabiliteit op groepsniveau verbeterde licht ten opzichte van medio 2025.

Volledige persbericht over handelsbericht in het Engels

Het volledige persbericht over het handelsbericht van de eerste negen maanden van 2025 is uitgebracht in de Engelse taal en gepubliceerd op www.bam.com.

Financiële data

19 februari 2026	Jaarcijfers 2025
7 mei 2026	Handelsbericht eerste drie maanden 2026
7 mei 2026	Jaarlijkse algemene vergadering
30 juli 2026	Publicatie halfjaarresultaten 2026

Nadere informatie

- Analisten: Michel Aupers, michel.aupers@bam.com, (030) 659 89 88;
- Pers: Corina Ruhe, corina.ruhe@bam.com, (030) 659 89 88.

Dit persbericht bevat koersgevoelige informatie, zoals bedoeld in artikel 7(1) van de Europese verordening marktmisbruik.