

# Jaarcijfers 2014



**bam**



Royal BAM Group nv

**Jaarcijfers 2014**

Amsterdam, 19 februari 2015

# BAM 2014 gecorrigeerd resultaat vóór belastingen €62 miljoen; Back-in-shape-programma op koers



Gecorrigeerd resultaat ondersteund door vooral sterk vierde kwartaal en eerste besparingen Back-in-shape



Positieve kasstroom 2014 gesteund door desinvesteringen en verbeterd handelswerkkapitaal



Resultaten operationele sectoren lager in een moeilijk jaar, sterke resultaten in investeringssectoren



Orderportefeuille stabiel, kwaliteit verbetert



Non-cash waardeverminderingen op grondposities Nederlands vastgoed en op twee lerse pps-tolwegen



Back-in-shape: goed momentum besparingen kosten en werkkapitaal en beter projectmanagement

## Omzet en gecorrigeerd resultaat per sector

<i>(in € miljoen)</i>	2014		2013	
	Omzet	Resultaat	Omzet	Resultaat*
Bouw en techniek	<b>3.016</b>	<b>-5,5</b>	3.078	23,0
Infra	<b>3.949</b>	<b>14,2</b>	3.970	61,4
Vastgoed	<b>477</b>	<b>19,6</b>	236	-15,1
Publiekprivate samenwerking	<b>258</b>	<b>38,6</b>	288	14,4
Eliminaties en overige	<b>-386</b>	<b>1,4</b>	-530	-1,5
<b>Totaal sectoren</b>	<b>7.314</b>	<b>68,3</b>	7.042	82,2

\* Aangepast voor herstructureringslasten

# Bouw en techniek

## Markt

- Verder herstel utiliteitsbouwmarkt IE en VK; voorzichtige groei in woningmarkt NL; BE en DE onveranderd stabiel.

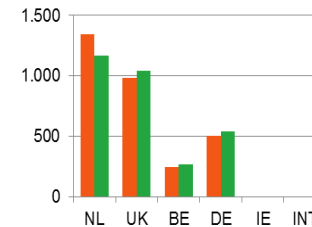


## Activiteiten

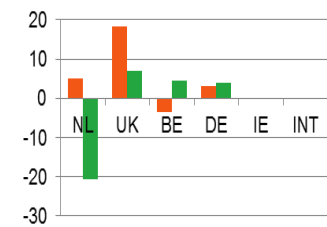
- Omzet: NL afgenomen door zwakke huizenverkoop in 2013; VK geholpen door sterkere Pond.
- Resultaat: Verlies in NL door uitvoeren van orderportefeuille met lagere kwaliteit en onderdekking van algemene kosten; VK beïnvloed door marktomstandigheden.
- Orderportefeuille: toename met € 400 miljoen tot € 4,4 miljard; VK beïnvloed door sterkere Pond; BE afgenomen door voortgang op een project.
- TWC efficiency: begint aan te trekken.

(in € miljoen)

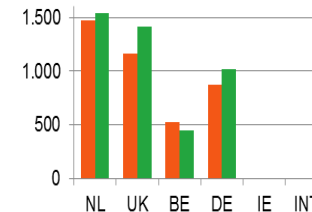
### Omzet



### Resultaat



### Orderportefeuille



### TWC efficiency



■ 2013 ■ 2014

# Infra



## Markt

- Herstel IE en VK zet door; NL voorzichtige verbetering zichtbaar; DE onveranderd stabiel en BE onzekerheid over overheidsinvesteringen; INT goede mogelijkheden.

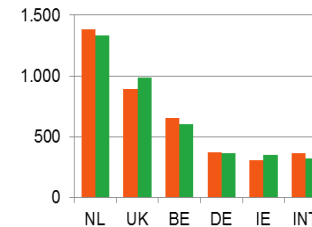


## Activiteiten

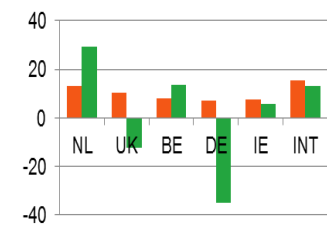
- Omzet: toename VK door sterkere Pond en IE als gevolg van marktpositie; afname in NL door lage orderverwerking in 2013; INT afgenomen door projectfasering.
- Resultaat: VK en DE beïnvloed door de verliezen op de twee projecten. BE en NL beter dan in 2013.
- Orderportefeuille: stabiel op € 5,1 miljard; BE hoger door pps-projecten; NL lager door lage book-to-bill grote projecten; VK afgenomen door projectfasering.
- TWC efficiency: op hoogste punt in Q4.

(in € miljoen)

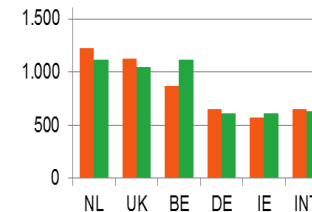
### Omzet



### Resultaat



### Orderportefeuille



### TWC efficiency



■ 2013 ■ 2014

# Vastgoed



## Markt

- Ontwikkeling NL huizenmarkt langs ‘twee sporen’. Commercieel vastgoed VK trekt aan; BE en NL onveranderd.

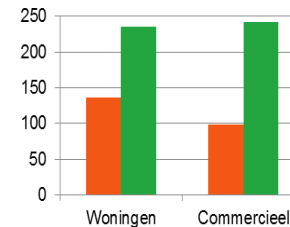


## Activiteiten

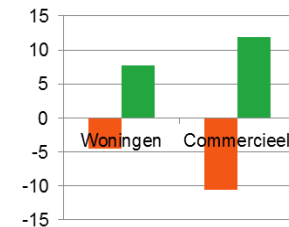
- Omzet: woningen hoger door aantrekken verkoop; commercieel hoger door desinvesteringsprogramma.
- Resultaat: woningen hoger door volledige dekking algemene kosten in NL; commercieel beter door desinvesteringen in NL, BE en VK.
- Huisverkoop NL: 38% gestegen tot 1.877 in 2014; verkoop aan particulieren nam toe van 55% naar 70%.
- Netto-investering: afgenomen door desinvesteringen en bijzondere waardevermindering.

(in € miljoen)

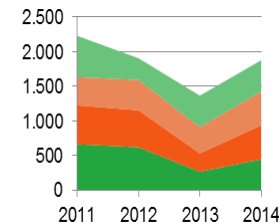
### Omzet



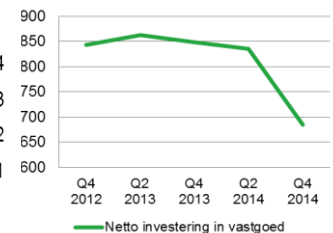
### Resultaat



### Huisverkoop NL



### Netto-investering





■ 2013 ■ 2014

## Vastgoed (vervolg)

### Tweesporen-ontwikkeling Nederlandse woningmarkt

- Vraag trekt eerst aan in en rondom de grote steden.
- Meer vraag naar betaalbare woningen door verminderde leencapaciteit en veel starters in de markt.

Zwak spoor 	Sterk spoor 
Sommige regionale gebieden	In en rondom grote steden
Duur / vrijstaande woningen	Betaalbaar / starters

### Gevolgen voor BAM

- Verlaging prijzen in sommige regio's.
- Verschuiving van dure naar betaalbare woningen in sommige ontwikkelingen, waardoor opbrengsten dalen.



- 18% van posities (in aantal) afgewaardeerd.
- Totale afwaardering €93 miljoen, gelijk aan 15% van waarde vóór afwaardering.

# Publiekprivate samenwerking



## Markt

- Goede marktomstandigheden in alle thuismarkten, VK blijft achter door komende verkiezingen.

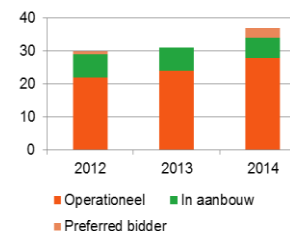


## Activiteiten

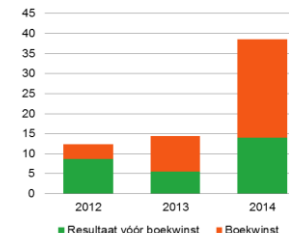
- Portefeuille: gegroeid met 6 projecten (score 50%).
- Resultaat: uitstekend in 2014; boekwinst uit hoofde van 7 overdrachten en hoge bijdrage success fees; toenemend resultaat uit groeiende portefeuille.
- Omzet: €1 miljard bouwomzet verworven voor de operationele sectoren; daarnaast jaarlijks € 80 miljoen onderhoudsomzet uit portefeuille.
- Investing: geïnvesteerd vermogen lager door overdrachten; gecommiteerd vermogen jv PGGM verhoogd tot € 600 miljoen in februari 2015.
- Twee volume-afhankelijke Ierse pps-contracten afgewaardeerd (€ 21 miljoen) op basis van ontwikkeling Ierse economie.

(in € miljoen)

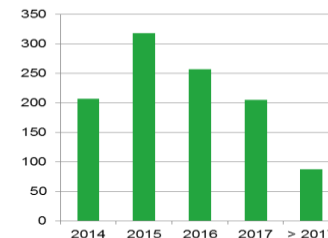
### Portefeuille (aantal)



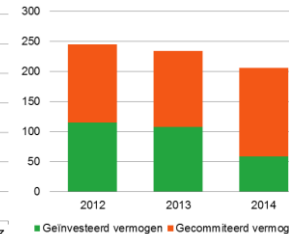
### Resultaat



### Omzet



### Investing



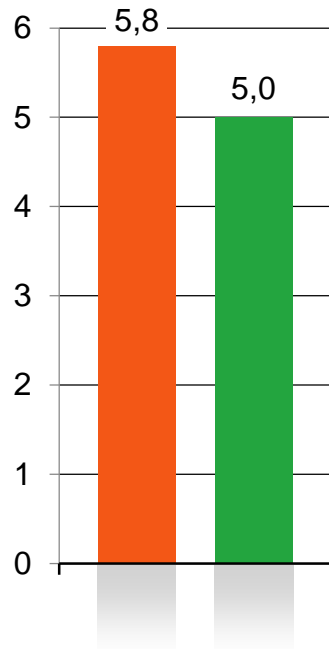
In 2014 verworven bouwomzet voor operationele sectoren

■ 2013 ■ 2014

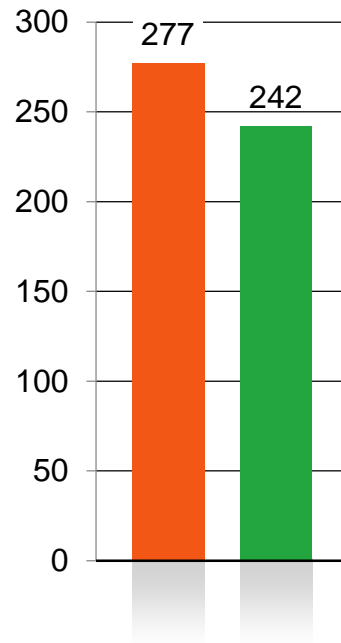


# Duurzaamheid

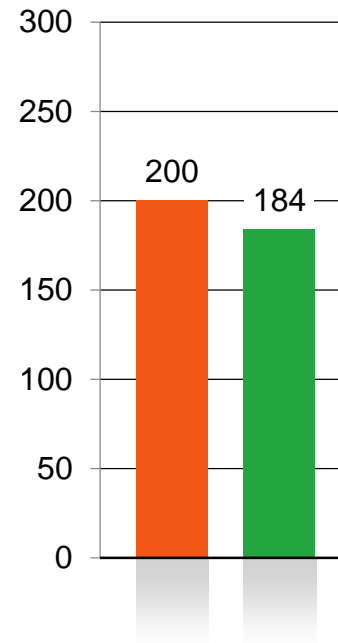
## Veiligheid (IF)



## CO<sub>2</sub> (kTon)

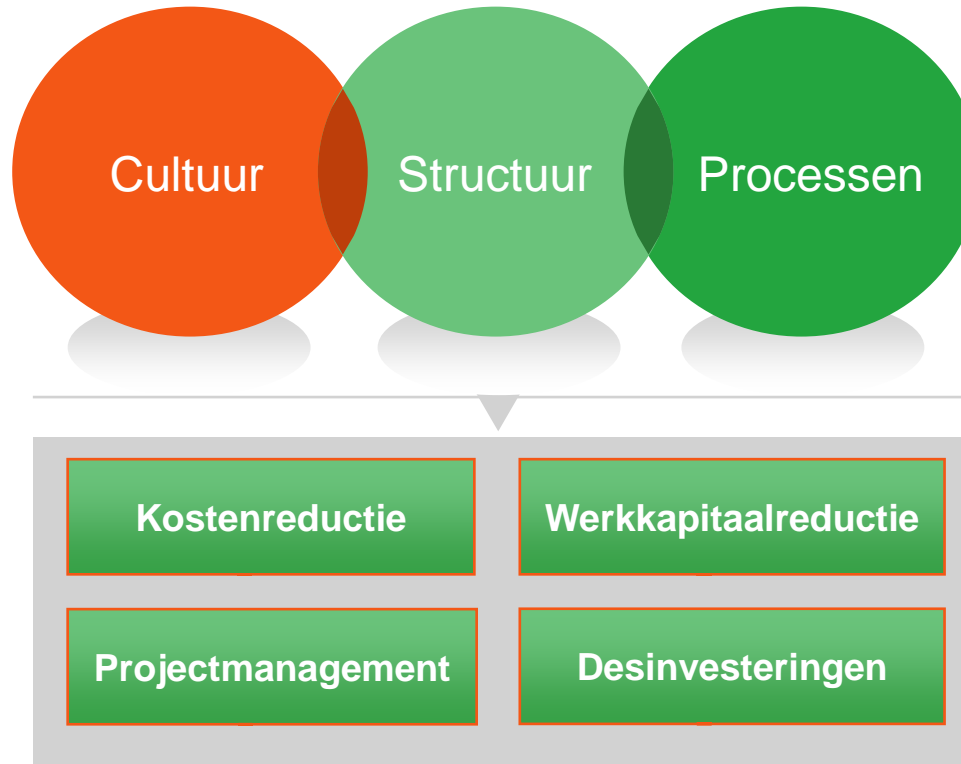


## Afval (kTon)



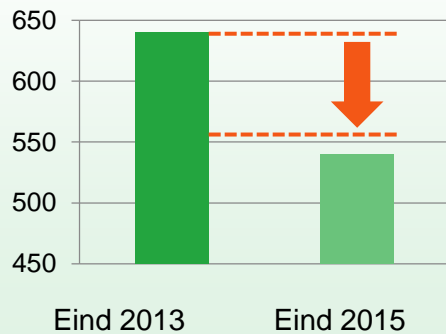
- IF (ongevallen per miljoen gewerkte uren) afgenomen van 5,8 tot 5,0
- CO<sub>2</sub>-uitstoot, aangepast voor omzet, nam af met 15%
- Bouw- en kantoorafval, aangepast voor omzet, nam af met 11%

# Back-in-shape-programma



# Kostenreductie

(in € miljoen) Overhead



Simplificatie



Fte-reductie



# Projectbeheersing

Stage gate



Peer review

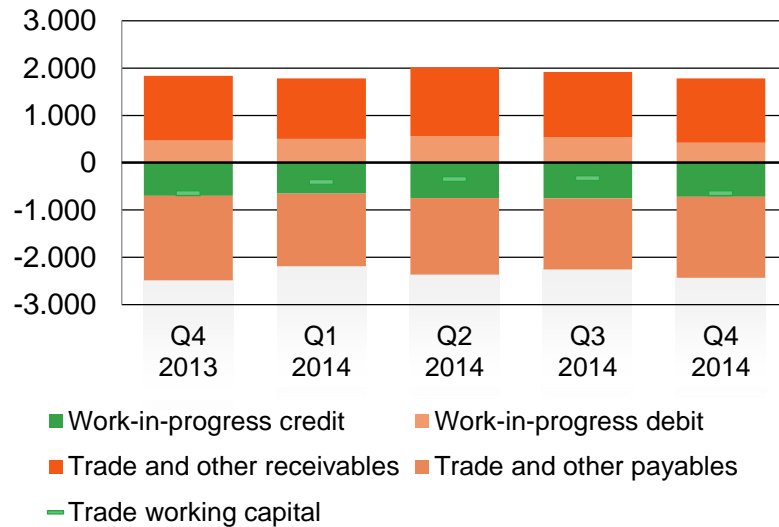


Operational audit

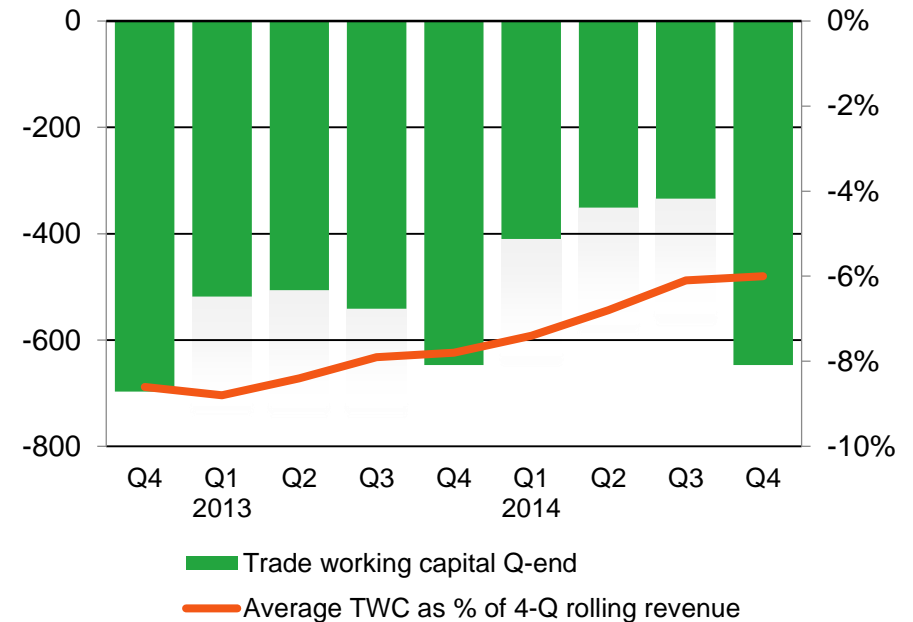


# Werkkapitaalreductie

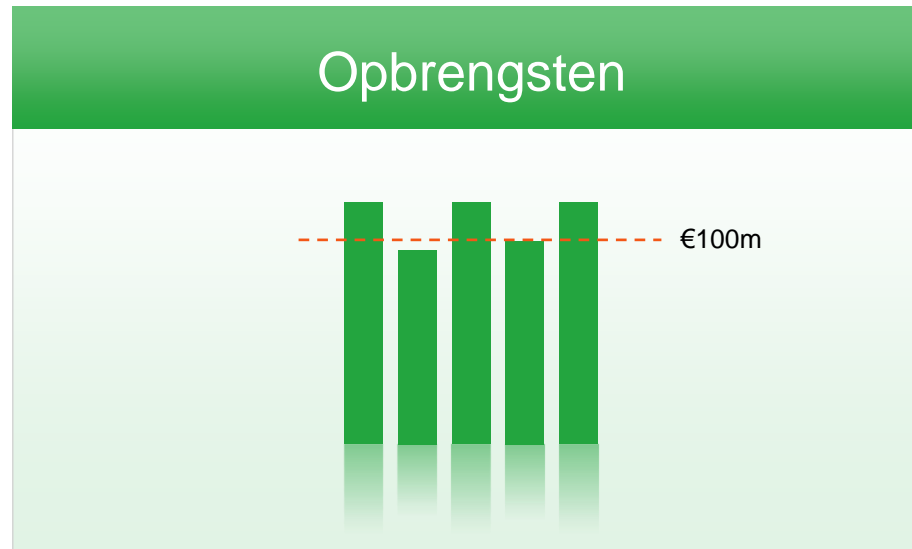
**Trade working capital**  
(in € miljoen)



**Trade working capital**  
(in € miljoen en TWC in %)



# Desinvesteringen



# Orderportefeuille

	FY14	FY13	Δ
Bouw en techniek	4.424	4.013	+10%
Infra	5.129	5.090	+1%
Vastgoed	859	983	-13%
Publiekprivate samenwerking	548	547	0%
Eliminaties en overige	-660	-633	
<b>Totaal sectoren</b>	<b>10.300</b>	<b>10.000</b>	<b>+3%</b>

- Orderportefeuille stabiel; kwaliteit verbeterd
- Toename Bouw en techniek door sterkere Britse Pond
- Vastgoed orderportefeuille lager door desinvestering commercieel vastgoed

## Verwachting 2015

BAM ligt op schema bij het realiseren van jaarlijkse kostenbesparingen van ten minste € 100 miljoen en een reductie van het handelswerkkapitaal van ten minste € 300 miljoen ultimo 2015. Er is sprake van een Back-in-shape herstructureringslast van circa € 30 miljoen in 2015. BAM verwacht dat het gecorrigeerd resultaat vóór belasting voor 2015 boven het niveau van 2014 zal liggen, met een hogere bijdrage van de operationele sectoren.





# BAM 2014 gecorrigeerd resultaat vóór belastingen €62 miljoen; Back-in-shape-programma op koers



Gecorrigeerd resultaat ondersteund door vooral sterk vierde kwartaal en eerste besparingen Back-in-shape



Positieve kasstroom 2014 gesteund door desinvesteringen en verbeterd handelswerkkapitaal



Resultaten operationele sectoren lager in een moeilijk jaar, sterke resultaten in investeringssectoren



Orderportefeuille stabiel, kwaliteit verbetert



Non-cash waardeverminderingen op grondposities Nederlands vastgoed en op twee lerse pps-tolwegen



Back-in-shape: goed momentum besparingen kosten en werkkapitaal en beter projectmanagement