

## Koninklijke BAM Groep nv

### Beantwoording van aanvullende vragen, naar aanleiding van de jaarlijkse algemene vergadering van woensdag 14 april 2021

#### VEB, Vereniging van Effectenbezitters (16 april 2021)

##### Agenda item 3. Report of the Executive Board for the financial year 2020

**VEB 1:** *Is het denkbaar dat de dochtermaatschappijen in Duitsland en/of België onderdeel blijven uitmaken van Koninklijke BAM Groep? Zo ja, wat is daarvoor nodig en op welke termijn?*

**Antwoord 1:** Bij de presentatie van de nieuwe strategie voor de periode 2021-2023, op 18 februari 2021, heeft BAM aangegeven de bedrijven in Duitsland en België aan te sturen op het verhogen van waarde ('manage for value') door middel van operationele verbeteringen en – mogelijk – verkoop. Op dit moment zijn er ten aanzien van de – eventuele – desinvesteringen of de belangstelling daarvoor geen mededelingen te doen. Dit betekent dat de operationele activiteiten worden voortgezet ('business as usual') met behoud van optimale dienstverlening aan opdrachtgevers, efficiëntie van operaties en toewijding aan de veiligheid en ontwikkeling van medewerkers.

**VEB 2:** *Zo ja, welke consequenties heeft dat dan voor de groei naar een solvabiliteit van 20% en het tempo waarin dat zal gebeuren?*

**Antwoord 2:** Een van de doelstellingen van de nieuwe strategie is om de solvabiliteit te laten groeien naar 20 procent gedurende de strategische periode tot 2023. De solvabiliteit wordt mede bepaald door de winstontwikkeling van de Groep en kan mogelijk worden beïnvloed door desinvesteringen.

**VEB 3:** *Impliceert de 'managing for value' benadering dat in de loop van dit jaar reorganisatievoorzieningen zijn te verwachten?*

**Antwoord 3:** Op dit moment zijn geen nieuwe reorganisaties voorzien. Mocht echter blijken dat aanpassing van de capaciteit noodzakelijk is dan zal het management aanvullende maatregelen treffen om de continuïteit en winstgevendheid van de onderneming te waarborgen.

**VEB 4:** *Indien Duitsland en België naar verwachting geen onderdeel blijven uitmaken van BAM, worden deze dochtermaatschappijen dan met ingang van boekjaar 2021 door BAM als 'assets held for sale' verantwoord in de cijferreportages in de loop van dit boekjaar?*

**Antwoord 4:** BAM zal de geldende boekhoudregels toepassen. De classificatie van activiteiten als naar 'asset held for sale' is afhankelijk of op dat moment een concreet verkoopproces ingang is gezet, dat naar alle waarschijnlijkheid binnen een jaar succesvol zal kunnen worden afgerond. Deze classificatie zal ingaan op het moment dat een dergelijke assumptie van toepassing is.