

## Koninklijke BAM Groep nv

### Beantwoording van de vragen, voorafgaand aan de jaarlijkse algemene vergadering van woensdag 14 april 2021

#### VBDO, Vereniging van Beleggers voor Duurzame Ontwikkeling

##### Agenda item 3. Report of the Executive Board for the financial year 2020

**VBDO 1:** *Allereerst wil VBDO graag haar waardering uitspreken naar BAM voor de stappen die in 2020 zijn gezet op verschillende thema's omtrent duurzaamheid, zeker gezien de precaire situatie, waarin het bedrijf zich bevindt als gevolg van de COVID-19 maatregelen. Met name de verlaging van relatieve emissies met 35% ten opzichte van 2015 en de zestien uitgevoerde circulaire projecten verdienen de aandacht. Met betrekking tot circulariteit heeft BAM als doelstelling om in 2025 100% van het constructie- en kantoorafval te recyclen of te hergebruiken.*

*Het is voor VBDO niet duidelijk hoe er onderscheid wordt gemaakt tussen grondstoffen en de mate van circulariteit. Kan BAM toezeggen om de komende jaren meer inzicht te geven in de voortgang op verschillende soorten grondstoffen, en een uitsplitsing in de mate van circulariteit?*

**Antwoord 1:** In de huidige duurzaamheidsstrategie heeft BAM klimaatverandering en circulariteit als belangrijke thema's gedefinieerd. Met betrekking tot circulariteit hebben wij onze belangrijkste 2020 doelstellingen behaald: reductie van bouw- en kantoorafval en het uitvoeren van circulaire projecten. Daarnaast heeft BAM de doelstelling om in 2025 100 procent van het bouw- en kantoorafval te hergebruiken of recyclen. Deze doelstelling is vooral gericht op het voorkomen van verbranden en storten van afval. BAM erkent dat deze doelstellingen een beperkt beeld geven van hoe circulair BAM opereert, omdat bijvoorbeeld het materiaalgebruik (hoeveel materialen, welke materialen) niet meegenomen is.

De focus van BAM bij de ontwikkeling van de nieuwe duurzaamheidsstrategie is om beter inzicht te kunnen geven in hoe circulair BAM is en wil worden. Hierin zijn afvalvermindering, efficiënter omgaan met grondstoffen, in het ontwerp rekening houden wat met producten kan worden gedaan aan het eind van de levensduur en het gebruik van circulaire bouwmaterialen de belangrijkste aspecten. Onderscheid maken tussen afval dat wordt hergebruikt of gerecycled, is wat BAM betreft momenteel een minder hoge prioriteit, en de verwachting is daarom niet dat BAM op korte termijn hier specifiek inzicht in zal geven.

**VBDO 2:** *VBDO wil BAM complimenteren met uitgebreide rapportering over klimaatadaptatie en de opnieuw behaalde A-score en leiderschap op de CDP-benchmark. Vorig jaar gaf BAM op de jaarvergadering aan dat klimaatadaptatie een belangrijke rol zou spelen voor de strategische agenda voor 2021-2023 en dat hier opvolging aan gegeven zou worden door de nieuwe CEO, de heer Joosten. Kan BAM toelichten waarom klimaatadaptatie, ondanks het materiële belang van het thema voor BAM, niet genoemd wordt in de highlights van de strategische agenda voor 2021-2023? Kan VBDO verwachten dat dit thema aankomend jaar alsnog wordt opgenomen in de strategie en het jaarverslag?*

**Antwoord 2:** De highlights van de strategische agenda 2021-2023, zoals opgenomen in het geïntegreerd jaarverslag 2020, zijn voornamelijk toegespitst op hoe BAM de financiële prestaties wil verbeteren. In deze kernpunten is verder geen toelichting op specifieke thema's opgenomen. In de interne verdieping van de nieuwe strategie wordt klimaatadaptatie specifiek genoemd, met name als

kans voor BAM om zich te kunnen onderscheiden in diverse aspecten van klimaatadaptatie waar BAM al een sterke marktpositie heeft, bijvoorbeeld het aanbieden van oplossingen voor de verduurzaming van woningen voor woningcorporaties en onze activiteiten op het gebied van dijkversterkingen.

**VBDO 3:** *BAM stelt dat het arbeidsbeleid van leveranciers en onderaannemers zowel positieve als negatieve invloed kan hebben op de reputatie van BAM. VBDO zou graag meer inzicht krijgen in BAM's evaluatie van het arbeidsbeleid van zowel leveranciers als onderaannemers. Kan BAM toezeggen om in de komende jaarverslagen kwantitatief en kwalitatief te rapporteren over de omgang met, en evaluatie van, leveranciers en onderaannemers? Wij denken bijvoorbeeld aan het aantal en percentage onderzochte leveranciers, het aantal en percentage positief geëvalueerde leveranciers, saillante kwesties, het percentage en aantal beëindigde contracten etc.*

**Antwoord 3:** BAM heeft een proces ingericht om de prestatie op het gebied van niet-financiële onderwerpen van leveranciers en onderaannemers te evalueren, de zogenoemde 'supplier assessments'. BAM heeft tot dusver niet extern gerapporteerd over de uitkomsten van dit proces. Kwalitatief wordt al wel gedeeltelijk gerapporteerd over de omgang met leveranciers (zie bijvoorbeeld het voorbeeld met betrekking tot leasewagen-aanbieders op pagina 33 van het jaarverslag). De methode die BAM gebruikt voor de 'supplier assessments', is nog steeds in ontwikkeling, en om die reden is het niet de verwachting dat BAM alle details over de uitkomsten hiervan al op zal nemen in het toekomstig jaarverslag. Wel kan BAM toezeggen te zullen overwegen bepaalde uitkomsten waarvan de achterliggende methode al wel volwassen is op te nemen in het jaarverslag 2021.

**VBDO 4:** *VBDO ziet dat gendergelijkheid in verschillende regio's een belangrijk streven is voor BAM. De praktijk laat zien dat vrouwen vaak nog achtergesteld worden ten opzichte van mannen. Zo krijgen vrouwen in de EU gemiddeld ongeveer 16 procent minder betaald dan mannen. Is BAM bereid om aankomend jaar te rapporteren over het verschil in salaris tussen mannen en vrouwen in de verschillende bedrijfslagen van de organisatie en per land?*

**Antwoord 4:** Diversiteit en inclusiviteit zijn belangrijke thema's voor BAM. Om dit te onderstrepen is vorig jaar een director Diversity and Inclusion benoemd om het beleid voor de Groep verder vorm te geven. In het Verenigd Koninkrijk heeft BAM een wettelijke verplichting om te rapporteren over de gender pay gap en dat doen we dus ook. Wij zijn bezig om een hiervan afgeleide versie te ontwikkelen voor Nederland en Ierland voor toekomstige rapportageperiodes en we zullen nagaan hoe we in de toekomst onze rapportage op dit thema verder kunnen verbeteren.

## VEB, Vereniging van Effectenbezitters

### Agenda item 2. Report of the Supervisory Board for the financial year 2020

**VEB 1:** *Ten aanzien van systemen en financiële rapportage wordt in het verslag van de raad van commissarissen aangegeven dat 'certain items still need to be addressed'. Welke zaken worden hier bedoeld en wanneer moeten de beoogde verbeteringen zijn doorgevoerd?*

**Antwoord 1:** Het verder verbeteren van de financiële rapportage en risicosystemen is een continue proces. De afgelopen jaren zijn hierin al grote stappen gezet, onder meer op het gebied van projectrapportages en data-analyse.

### Agenda item 3. Report of the Executive Board for the financial year 2020

**VEB 2:** *Is een aangepaste EBITDA-marge van 5 procent (2023 doelstelling) in zo'n kort tijdbestek haalbaar, gelet op de langere looptijden van met name infra-projecten?*

**Antwoord 2:** De doelstelling voor het jaar 2023 is inderdaad ambitieus, maar wordt ook haalbaar geacht. Dit is vanzelfsprekend ook afhankelijk van de ontwikkeling van de marktomstandigheden en het tempo waar in mogelijk desinvesteringen kunnen worden gerealiseerd.

**VEB 3:** *BAM heeft aangegeven dat zij geen projecten groter dan € 150 miljoen zal aannemen. Welke implicaties kan dit hebben voor de bezetting bij de Infra-tak?*

**Antwoord 3:** BAM heeft inderdaad aangegeven heel voorzichtig te zijn met het aannemen van grote projecten, en dan met name in de business line Infra. De grens van € 150 betreft zogenoemde 'single-stage' en 'lump sum' tenders, waarbij de risico's vooral bij de aannemer worden neergelegd. In het Verenigd Koninkrijk is op veel grotere contracten een open dialoog tussen opdrachtgever en opdrachtnemer over risico's en marges. Hierdoor is het risicoprofiel daar gunstiger. Het is goed mogelijk dat BAM's nieuwe beleid ten aanzien van grote single-stage tenders op termijn tot een lagere omzet zal leiden. Het spreekt voor zich, dat we dan ook de bezetting van de organisatie zullen aanpassen aan het te verwachten omzetniveau.

**VEB 4:** *Kan BAM aangeven wat wordt verstaan onder het adjusted EBITDA-cijfer, en daarbij in het bijzonder ingaan op de wijze waarop bij deze maatstaf wordt omgegaan met de volgende aspecten?*

- a. resultaten uit joint ventures en deelnemingen;
- b. boekresultaten uit afgestoten joint ventures, deelnemingen en/of dochtermaatschappijen;
- c. amortisatie van een deel van de opwaardering van BAM PPP (projecten).

**Antwoord 4:** De gerapporteerde EBITDA zal worden aangepast voor reorganisatielasten of eenmalige pensioenboekingen (door bijvoorbeeld stelselwijzigingen). BAM ziet het nettoresultaat uit joint ventures, alsook de opbrengsten (en/of mogelijke boekverliezen) van de verkoop van materieel als onderdeel van de normale bedrijfsvoering. Deze beide maken derhalve deel uit van de gerapporteerde EBITDA. De boekwinsten en/of -verliezen uit hoofde van de verkoop van dochterondernemingen zal BAM apart vermelden, maar vormen wel onderdeel van de gerapporteerde EBITDA. Met betrekking tot de vraag inzake de amortisatie van BAM PPP: deze zal worden meegenomen in de vaststelling van het nettoresultaat van BAM PPP.

**VEB 5:** *BAM heeft aangegeven dat recent alle projecten aan een gedetailleerde analyse zijn onderworpen. Wat waren de voornaamste conclusies daaruit ten aanzien van projectrisico's, projectbeheersing en balansrisico's?*

**Antwoord 5:** Het monitoren van alle projecten in uitvoering is een continue proces. Wanneer wij van mening zijn dat er risico's zitten in de uitvoering dan worden er onmiddellijk maatregelen genomen om bij te sturen. Indien er verliezen worden verwacht dan worden hier voorzieningen voor opgenomen. In het nieuwe strategisch plan is duidelijk aangegeven dat BAM niet meer zal deelnemen aan single stage tenders > € 150 miljoen. Verder zal BAM blijven investeren in het verder verbeteren van het risico, contract- en project management van de organisatie.

**VEB 6:** *Hoe weet BAM mogelijke vertragingen op lopende (infra)projecten als gevolg van de stikstofproblematiek te adresseren, en zijn in contracten clausules opgenomen als gevolg waarvan vertragingen vanwege de stikstofproblematiek voor BAM kunnen leiden tot boetes?*

**Antwoord 6:** Wij zien momenteel geen vertragingen op infrastructuur projecten die momenteel al in uitvoering zijn en verwachten nu niet dat de stikstof problematiek tot boetes zal leiden. Wij observeren vanwege de stikstof problematiek wel een vertraging in de aanbesteding van nieuwe, met name, grote infrastructuur projecten.

#### **Agenda item 4. Adoption of the 2020 financial statements**

**VEB 7:** *Over enkele maanden dient BAM de achtergestelde convertible af te lossen. Kan BAM haar voorkeursscenario delen ten aanzien van versterking van het risicodragend vermogen hier opvolgend?*

**Antwoord 7:** BAM gaat volgens plan in juni de converteerbare obligatie terug betalen. De doelstelling is om de kapitaalratio in 2023 naar 20 procent te brengen en er is momenteel geen urgente noodzaak om het garanti kapitaal te verhogen. Maar BAM houdt de mogelijkheden in de gaten voor een kleiner achtergesteld instrument. Hierbij zal BAM nadrukkelijk de belangen van alle stakeholders, inclusief onze aandeelhouders, meewegen.

**VEB 8:** *De boekwaarde van de machines en materieel belooft circa 25 procent van de aanschafwaarde, wat wijst op een investeringsachterstand. Beschikt BAM over toereikende middelen om te blijven investeren en zo haar concurrentiekracht op niveau te houden?*

**Antwoord 8:** BAM beschikt over voldoende middelen om te blijven investeren in de toekomst. Zo zijn bijvoorbeeld recent de ondernemingen Houtindustrie Stam & Landman en Gevelelementen Noord-Holland overgenomen om in te spelen op de grote vraag naar betaalbare woningen en de trend naar industrieel, modulair en digitaal bouwen.

#### **Vragen aan controlerend accountant EY**

**VEB 9:** *Welke controlewerkzaamheden heeft Ernst & Young verricht ten aanzien van frauderisico's voortvloeiend uit de Covid-19 pandemie en wat waren de conclusies?*

**Antwoord 9:** In het 'Combined independent auditor's report' is aangegeven welke werkzaamheden wij hebben verricht met de focus op fraude en niet leven van wet- en regelgeving. Zie hiervoor pagina 188 van het Integrated Report 2020.

Allereerst richten onze werkzaamheden zich op het beoordelen van het bestaan en de werking van de processen en interne controles die gericht zijn op het voorkomen van fraude. Met behulp van data-analyse zoeken wij gericht naar hoog-risico transacties die mogelijk een indicatie kunnen zijn van fraude.

Daarnaast richten wij onze controle zo in dat er speciale aandacht is voor materiele schattingen waarbij een eventuele management bias tot uitdrukking kan komen. Hierbij zoeken wij waar mogelijk bevestiging uit bronnen die onafhankelijk zijn van de onderneming.

Tevens betrekken wij in deze analyse de uitkomsten van schattingen uit het verleden. Evenals in voorgaande jaren wordt het controleteam bij het uitvoeren van deze werkzaamheden ondersteund door forensisch accountants.

Specifiek met betrekking tot fraude risico's als gevolg van Covid-19 is er speciale aandacht besteed aan mogelijke verzwakking dan wel doorbreking van interne controlemaatregelen als gevolg van reis-restricties, onderbezetting dan wel ziektes.

Dit aspect is ook expliciet opgenomen in ons 'audit plan' en in de instructies naar lokale accountants, die daar specifiek over hebben gerapporteerd.

**VEB 10:** *Kan Ernst & Young aangeven op welke wijze de aanvaardbaarheid van variatieorders, claims en disputen is beoordeeld die in het onderhanden werk en/of de debiteurenpositie zijn verantwoord?*

**Antwoord 10:** De waardering van variation orders en claims is een belangrijk aandachtsgebied in onze controle en is als zodanig toegelicht in de zogenaamde key audit matter 'valuation of projects and revenue recognition', zoals opgenomen op pagina 191 van het Integrated Report 2020. Onze werkzaamheden richten zich allereerst op het beoordelen van de processen en de interne controles rondom de waardering van projecten. Daarnaast verrichten wij voor materiele projecten gegevensgerichte werkzaamheden op de project administraties en bezoeken wij de projecten om inzicht te krijgen over het verloop en de voortgang. Indien een fysiek bezoek niet mogelijk was als gevolg van Covid restricties hebben wij deze waarnemingen verricht met behulp van drones en webcams. Schattingen met betrekking tot claims, variation orders en disputen hebben wij beoordeeld op basis van de beschikbare documentatie waarbij wij eveneens hebben betrokken de uitkomsten van schattingen in het verleden (back testing). Voor materiele schattingen hebben wij waar mogelijk bevestiging gezocht bij onafhankelijke derde partijen waaronder advocaten en onafhankelijke quantity surveyers. Op basis van onze werkzaamheden hebben wij geconcludeerd dat de projecten juist zijn gewaardeerd in overeenstemming met de EU-IFRS richtlijnen.

## De heer H. Rienks, particulier aandeelhouder

### Agenda item 3. Report of the Executive Board for the financial year 2020

#### **Rienks 1a-e: BAM PPP**

- a. *Wat is het beleid van BAM ten aanzien van pps-projecten? Wil BAM verder gaan minderen?*
- b. *Hoe denkt BAM over de toekomst van pps als aanbestedingsvorm in Nederland en het Verenigd Koninkrijk?*
- c. *Zal de overheid in Nederland in de komende jaren vaak voor pps gaan kiezen?*
- d. *En de overheid in het Verenigd Koninkrijk en Ierland?*
- e. *Wil BAM graag in de komende jaren nieuwe pps-projecten aannemen? Is het risico dan voor 50 procent voor PGGM, en de winst ook? Of hebben andere contractvormen de voorkeur?*

**Antwoord 1a-e:** Met onze nieuwe partner PGGM is BAM PPP uitstekend gesteld voor de toekomst. Het is de bedoeling om de komende jaren versneld te gaan groeien. Het is de verwachting dat deze groeikansen zich met namen zullen manifesteren buiten onze traditionele thuismarkten, zoals Nederland en het Verenigd Koninkrijk. In regio's waar BAM nu niet actief is als bouwer zal de focus liggen op initiatie, contractmanagement en beheer. De uitvoering zal dan worden uitbesteed aan andere aannemers.

#### **Rienks 2a-d: Nieuwbouwwoningen**

*Er worden al een flink aantal jaren te weinig woningen in Nederland gebouwd. De doelstelling van 75.000 woningen per jaar wordt keer op keer niet gehaald.*

- a. *Hoeveel woningen heeft BAM in 2020 in Nederland verkocht?*
- b. *Is het realistisch om te verwachten dat de nieuwe regering daar verandering in zal kunnen bewerkstelligen? Dat die doelstelling wel gehaald gaat worden?*
- c. *Kan BAM in dat geval snel meer woningen gaan bouwen dan het huidige aantal?*
- d. *Zijn daar wel genoeg onderaannemers en bouwvakkers voor te vinden?*

**Antwoord 2:** De heer Rienks snijdt met deze vraag een belangrijk thema aan, namelijk het tekort aan, in het bijzonder: betaalbare, koopwoningen. Dit is in onze ogen een groot maatschappelijk probleem en BAM wil graag een actieve bijdrage leveren om dit op termijn op te lossen.

In het jaar 2020 verkocht BAM 2.379 woningen. Op dit moment is de formatie van een nieuwe regering in volle gang, en het is daarom nog onduidelijk wat precies de doelstellingen zijn en of er maatregelen zullen worden genomen waardoor de productie van woningen structureel naar een hoger niveau zou kunnen. Het is wel duidelijk dat het thema leeft in Den Haag.

BAM heeft in principe de capaciteit om aanmerkelijk meer woningen te produceren, maar wij lopen nu veelvuldig aan tegen trage besluitvormingsprocessen, bijvoorbeeld wanneer het gaat om de verlening van vergunningen. Wat betreft de productiecapaciteit van woningen, er is een duidelijke verschuiving gaande van ambachtelijke productie op de bouwplaats naar modulair/industriële en digitaal bouwen. Om hier verder op in te spelen heeft BAM recentelijk ook twee bedrijven gekocht op het gebied van modulair bouwen.

#### **Rienks 3a-c: AsphaltNu**

*BAM heeft per 31 december 2020 zijn Nederlandse asphaltcentrales ondergebracht in AsphaltNu, waarin het een belang heeft van 50 procent. De andere 50 procent is van Heijmans.*

- a. *Hoe is de zeggenschap over AsphaltNu geregeld? Wat gebeurt er bij onenigheid met Heijmans ten aanzien van AsphaltNu? Hoe ziet de geschillenregeling eruit?*

- b. *Is BAM verplicht om alle benodigde asfalt bij AsfaltNu in te kopen of kan er ook gekocht worden bij concurrenten? Bij de goedkoopste of de beste?*
- c. *Het lijkt mij voor BAM verstandig om het belang in AsfaltNu te verkopen, zeker als er weinig zeggenschap aan ontleend kan worden. Dan komt er geld vrij om de balans verder te versterken en kan het asfalt voortaan gewoon bij de goedkoopste en/of de beste leverancier afgenomen worden. Wat vindt u van het idee om het belang te verkopen?*

**Antwoord 3:** Wij zijn enthousiast over onze samenwerking met Heijmans in AsfaltNu. In de eerste plaats is sprake van structurele overcapaciteit in de Nederlandse asfaltmarkt. Daarnaast staat de sector voor flinke investeringen om de productie te moderniseren en te verduurzamen. Dit kan de komende jaren worden gerealiseerd uit de kasstroom van de joint venture. BAM heeft niet de verplichting al het asfalt in te kopen bij AsfaltNu, maar het spreekt voor zich dat BAM dit bij voorkeur wel zal doen. Verder kan ik melden dat er heldere afspraken zijn gemaakt met onze joint-venturepartner over het businessplan, waarin ook is vastgelegd hoe we omgaan met mogelijke toekomstige tegenstrijdige belangen. De productie van asfalt is strategisch gezien erg belangrijk voor onze positie in de wegenbouw en het wegenonderhoud, dus verkoop is nu niet aan de orde.

#### **Rienks 4a-d: Versterking balans**

*De balans van BAM moest vorig jaar dringend versterkt worden. Inmiddels zijn maatregelen getroffen. De verkoop van de helft van BAM PPP en van BAM Swiss. Maar de maatregelen hadden in 2020 nog niet genoeg effect, in tegendeel, het werd nog wat slechter. Het eigen vermogen daalde van € 634 miljoen naar € 585 miljoen, terwijl het balanstotaal toenam van € 4,5 miljard tot € 5,2 miljard.*

- a. *Hoe gaat BAM dit in 2021 oplossen?*
- b. *Overwogen wordt meer onderdelen te verkopen, onder andere BAM Deutschland en de dochters in België. Zijn er inmiddels nog meer verkoopkandidaten?*
- c. *Ik vrees dat de verkoop van BAM Deutschland veel te weinig gaat opleveren, mede omdat de resultaten van deze onderneming zeer matig zijn. Kunnen we niet beter eerst proberen de resultaten daar te verbeteren en dan pas de onderneming te verkopen?*
- d. *Een aandelenemissie lijkt me toch de beste oplossing, nu de koers van BAM de laatste tijd aanzienlijk is gestegen. Het dieptepunt was € 1,- vorig jaar oktober en nu is de koers ruim boven € 2,-. Hoe denkt de raad van commissarissen hierover?*

**Antwoord 4:** In de nieuwe strategie heeft BAM de doelstelling vastgelegd om de kapitaal ratio in 2023 naar 20 procent te brengen. Er is momenteel ook geen urgente noodzaak om het garantiekapitaal te verhogen, bijvoorbeeld door het uitgeven van nieuwe aandelen. Maar BAM houdt de mogelijkheden in de gaten voor een kleiner achtergesteld instrument. Hierbij zal BAM nadrukkelijk de belangen van alle stakeholders, inclusief onze aandeelhouders, meewegen.

In het kader van de nieuwe strategie is aangegeven dat de activiteiten in Duitsland en België aan te sturen op het verhogen van waarde door middel van operationele verbeteringen en mogelijk verkoop. Ook de rest van de portefeuille van BAM wordt kritisch tegen het licht gehouden, en het valt niet uit te sluiten dat ook een aantal andere kleinere bedrijfsonderdelen worden verkocht. Daar staat echter tegenover dat de onderneming ook blijft doorgaan met investeren in bedrijfsonderdelen en markten, waar aantrekkelijke marges en groei zijn te realiseren.

## Mevrouw Bouckaert / de heer Van Linden, particulier aandeelhouders

### Agenda item 3. Report of the Executive Board for the financial year 2020

**Bouckaert / Van Linden 1a-d:** *De cijfers van BAM's Belgische dochter waren dermate negatief (verlies € 11 miljoen) dat beslist werd na te gaan om de Belgische dochter te verkopen. Berichtgeving van de Tijd.be van 18 februari 2021 haalt aan dat ook BAM /Interbuild verlieslatend is (€ 7 miljoen) en stelt dat bij meerdere werven, slecht inkoopbeleid, 'shortcuts' in het eigen bouwproces, en te weinig toezicht, met alle nefaste gevolgen van dien voor de kwaliteit met onder andere een gigantische overschrijding op het gebied van nazorg. Ook het project in Oudenaarde is ondanks eerdere inspanningen, nog niet afgerond.*

*De wijze waarop er systematisch goedkoper werd uitgevoerd en er met minderwaardige en minder duurzame producten werd gewerkt, ontlokte ondertussen al menige keren de vraag of er opzettelijk bedrog in het spel was.*

*Dit brengt ons als bedrijf en aandeelhouder bij het aspect ethisch en duurzaam ondernemen. In welke mate zijn we voldoende bezig met duurzaam en ethisch bouwen voor de klant?*

*BAM/Interbuild moet nog diep in de buidel tasten om zijn engagement na te komen.*

*a. Ziet u dit als een 'probleem' voor de toekomstige koper?*

*b. Wat is de status van die verkoop?*

*c. Is er voldoende interesse?*

*d. Hoe groot is het worst case-scenario, lees voorziene budget, als geen koper wordt gevonden?*

**Antwoord 1a-d:** Medio februari heeft BAM een nieuwe strategie 'Building a sustainable tomorrow' aangekondigd, die zich richt op groeiemarkten in Nederland, het Verenigd Koninkrijk en Ierland, waar BAM schaalgrootte en concurrentievoordeel heeft. In andere markten – waaronder België – zal BAM de dochteronderneming aansturen op waarde ('manage for value') door verdere operationele verbeteringsacties door te voeren en – mogelijk – desinvesteringen. Voor België geldt dat de operationele activiteiten worden voortgezet ('business as usual') met behoud van optimale dienstverlening aan klanten, efficiëntie van operaties en toewijding aan de veiligheid en ontwikkeling van medewerkers. Op dit moment zijn er ten aanzien van de – eventuele – desinvesteringen of de belangstelling daarvoor geen mededelingen te doen. Wanneer BAM tegenvallers voorziet bij de afronding van een project, dan wordt hier onmiddellijk een voorziening voor genomen

Op de jaarlijkse algemene vergadering van 2019 heeft u ook gewezen op het project Scheldekop in Oudenaarde. De jaarlijkse algemene vergadering is niet het podium om op individuele projecten in te gaan, maar het is spijtig te vernemen dat de nazorg van BAM tekort zou schieten. Destijds heeft de toenmalige bestuursvoorzitter opgemerkt, dat BAM streeft naar een, in alle redelijkheid en billijkheid, zo goed mogelijke oplossing. Ter verduidelijking is daarbij opmerkt dat volgens de Procurement policy wordt gehandeld en dat duurzaam inkopen niet per se betekent dat alles lokaal moet worden ingekocht